

# KN グローカルリサーチレポート 2016年11月 No.7



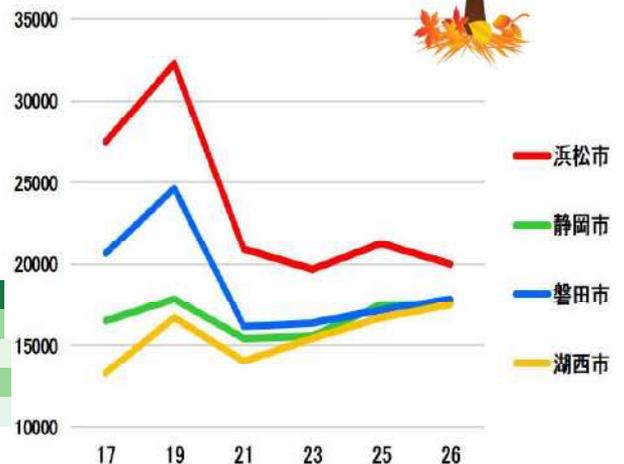
イセキサイド税理士法人主催の「座談の夕べ」に参加しました。

スズキ株式会社の鈴木修会長様から「3兆円あった浜松市の製造品出荷額等が2兆円に減少し、静岡市に抜かれるかもしれない。浜松市は『ものづくりのまち』と言えるのか?」とのご指摘に、改めて地域の産業について考えさせられました。

■ 製造品出荷額等の推移 単位: 億円

市	H17	H19	H21	H23	H25	H26
浜松市	27,533	32,257	20,981	19,701	21,303	20,057
静岡市	16,498	17,869	15,427	15,611	17,517	17,584
磐田市	20,679	24,682	16,212	16,358	17,211	17,870
湖西市	13,306	16,685	14,077	15,428	17,504	17,504

工業統計より作成



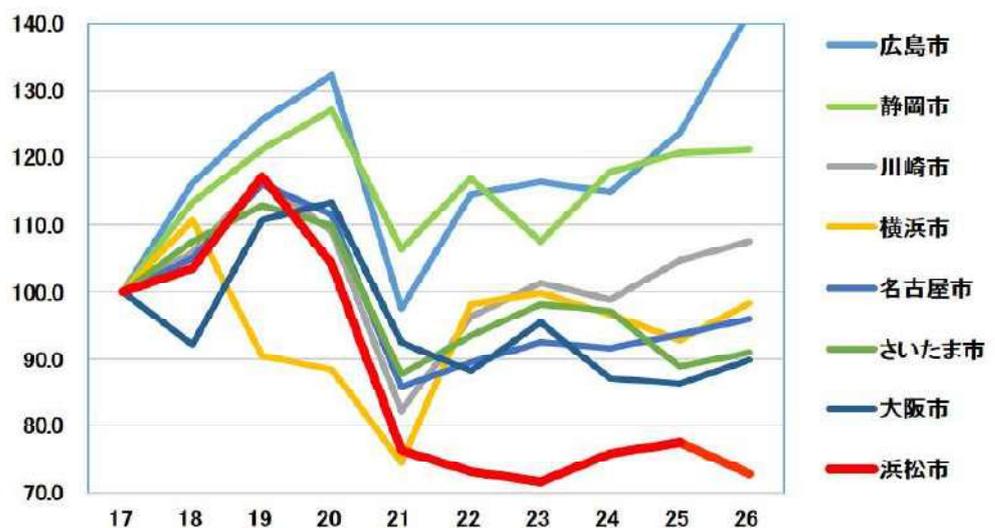
工業統計を見ると、浜松市の製造品出荷額等は平成19年の3兆2千億円をピークに、ここ数年は2兆円前後に減少しています。また、浜松市の近隣の磐田市や湖西市は微増となっています。

## 【回復が望まれる浜松市内の製造業】

↓ 工業業統計より作成

右図は、主要政令市の、平成17年の製造品出荷額等を100とした場合、その後の出荷額を指数で表した推移です。

平成21年はリーマンショックの影響で、全国的に大きく落ち込みましたが、



その後、他の政令市が回復している中で、浜松市は依然7割と回復が遅れています。浜松地域の経済を\* 先導する製造業 (\*浜松市の法人税収は製造業の業績に左右される) の回復が望まれます。

浜松市内では大型工場の閉鎖事例もありますが、行政主導で開発が進む工業団地への進出意欲は強いようです。また、統計データに表れませんが、海外への販路開拓や研究開発等、次の飛躍に向けて黙々と努力を重ねて力を蓄えている会社も多数有ります。

## \*\*\*\*\*~~ バンコクの風 ~~\*\*\*\*\*

10月13日(木)にラマ9世(プーミポン)国王が崩御しました。

翌14日は全国民が黒一色に染まり、街中がお通夜のような様子でした。私たち外国人もタイ人に倣って黒い服を着用、これがしばらく続きそうです。

事前に言われていた経済的な混乱(特に税関、イミグレーション、金融機関が1か月以上停止の可能性もありました)はなく、生活も普段通りのままです。広告が国王追悼の写真にかわり、興業を控えるにするくらいが経済的な影響です。かえって衣料は黒色特需が起きています。



日本の報道はとかく不安を煽りますが、黒い服に身を包む以外は、普段通りの微笑みの国があります。プーミポン国王崩御に際し、謹んで哀悼の意を表します。

## リスタートアップ⑦ インタビュー その3 アーリーアダプターの切実なニーズ

インタビューを重ねることで「切実なニーズ」を抱えているアーリーアダプターを見つける。アーリーアダプターの「切実なニーズ」とは、「困っている事」である。インタビューで「困っている事」と、それを解決するために「今はどうしているか？」を聞き出す。

『顧客は1/4インチのドリルを求めているのではない。1/4インチの穴が欲しいのだ』(ハーバードビジネススクール教授:セオドア・レビット)つまり、穴を開けたいのでドリルを買っている訳で、「穴を簡単にきれいに開けたい」と言う事柄に注目すべきである。



私たちは、「より多くを取り込もう」とマーケット対象を広く捉え、「お客様の多様なニーズを満たす商品やサービスを提供しよう」と考えがちだが、リスタートアップでは、創業者の「仮説」した商品やサービスで、一人の具体的な顧客が、「困っている事」を「解決できるか」、インタビューを繰り返して探り当てていく。

### 【お役立ち セミナー】「タイ人講師が解説！日本食品・商品の販路開拓の法則」

- ・日時 平成28年11月29日(火)14:00~17:00 無料(定員80人)
- ・会場 静岡市産学交流センター[B-nest](静岡市葵区御幸町3-21ペガサート7階)
- ・主催 公益社団法人 静岡県国際経済振興会 \*お申し込みは →
- ・内容 ①海外進出“6ステップ”で考える、失敗しないタイ進出方法とは？  
②タイ人消費者、そしてタイの優良ローカル企業の実態とは？ 他



執筆 = 西川公一郎：元浜松市議会議員、防災士  
(公社)子どもの発達科学研究所 事務局長  
(一財)日本総合研究所 客員研究員  
浜松市中区 在住 ko-ichi@24kawa.org